



Transmission / Reprise d'entreprises et valorisation des savoir-faire

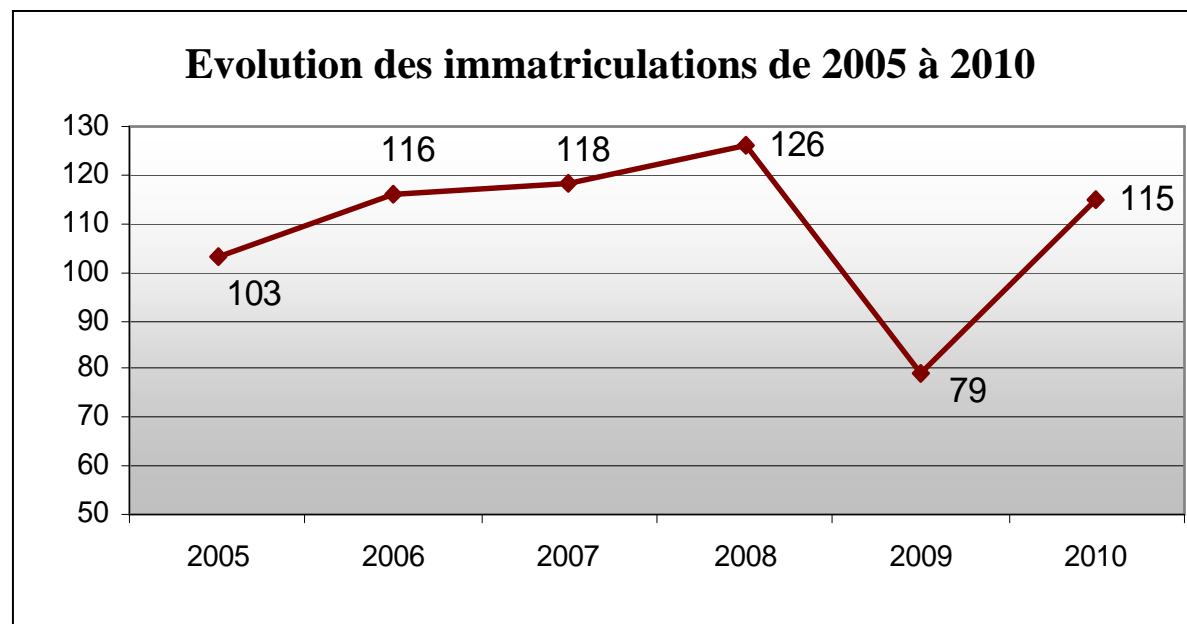
FISAC : Action n°4

Toutes les ressources sont là...



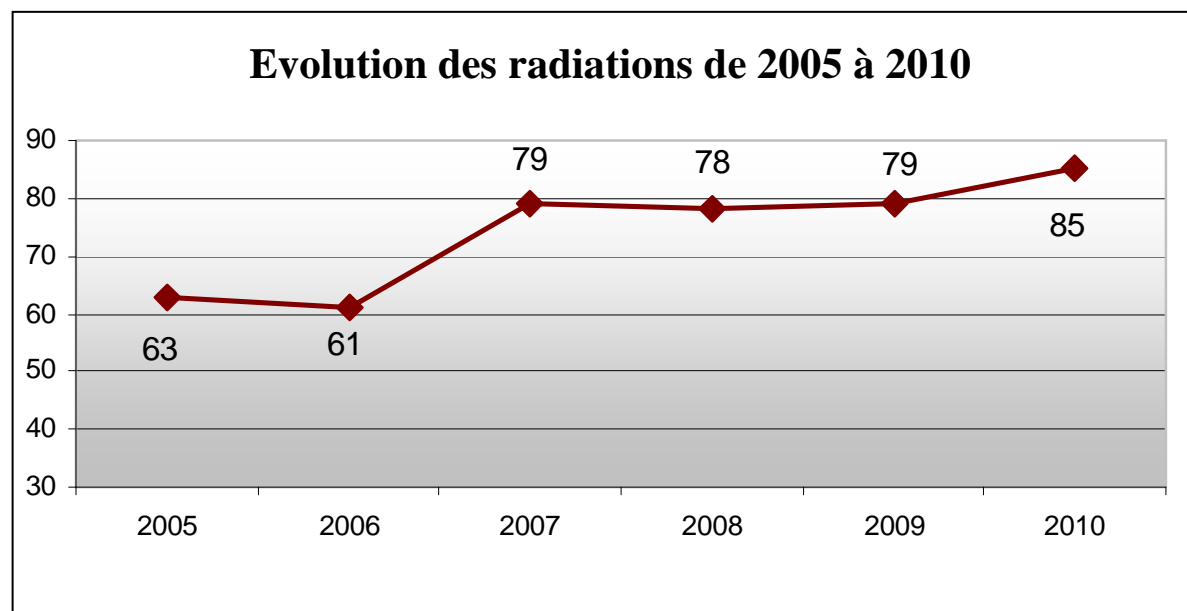
**CHAMBRE
DE METIERS
ET DE L'ARTISANAT
DE LA SAVOIE**

- ❖ **1 152** entreprises artisanales (11,5% des entreprises artisanales de Savoie)



- ❖ **Une reprise** des immatriculations en 2010 : + 45 % de création/reprise d'entreprises par rapport à 2009 (inscriptions des Auto-Entrepreneurs avec une activité principale artisanale au Répertoire des Métiers à partir du 1^{er} avril 2010)
- ❖ **Taux de création** = 10 % , inférieur de 2 points à celui de la Savoie

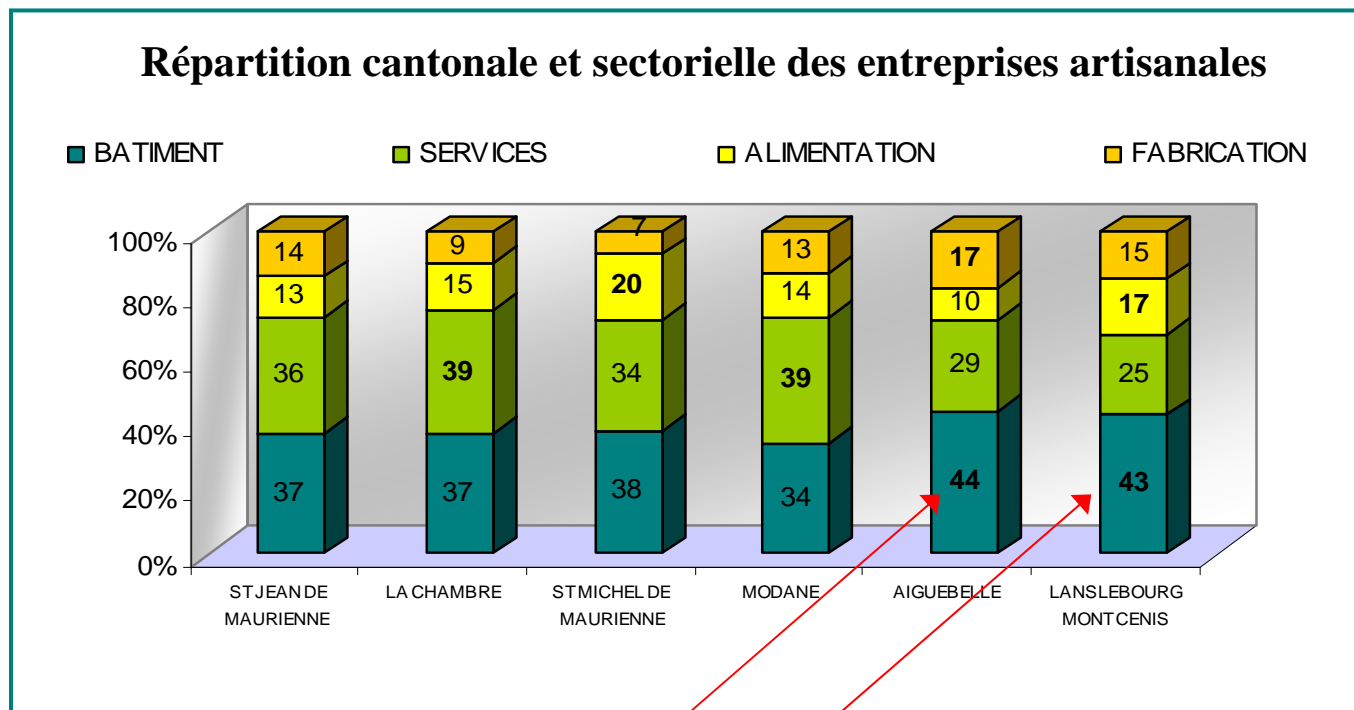
- ❖ Les radiations d'entreprises ont augmenté de 8 % en 2010



- ❖ **Taux de radiation** = 7,4 %
- ❖ **Taux d'accroissement** = Taux d'immatriculation – Taux de radiation = 2,6 %
Ce taux est inférieur de 2 points à celui du département
- ❖ **Renouvellement** des entreprises artisanales **plus faible** que celui de la Savoie

L'Artisanat en Maurienne

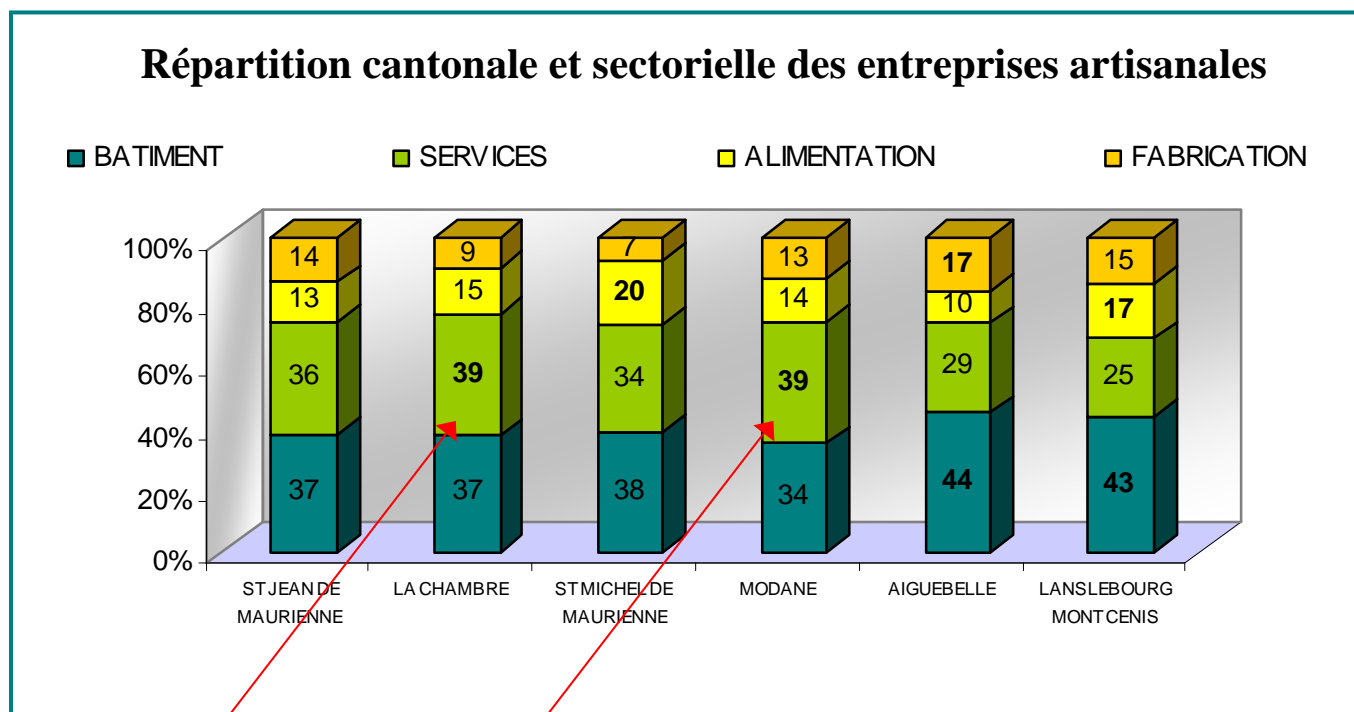
Répartition cantonale et sectorielle



- ❖ Forte représentation des entreprises du **bâtiment** dans les cantons d'**Aiguebelle** de **Lanslebourg**

L'Artisanat en Maurienne

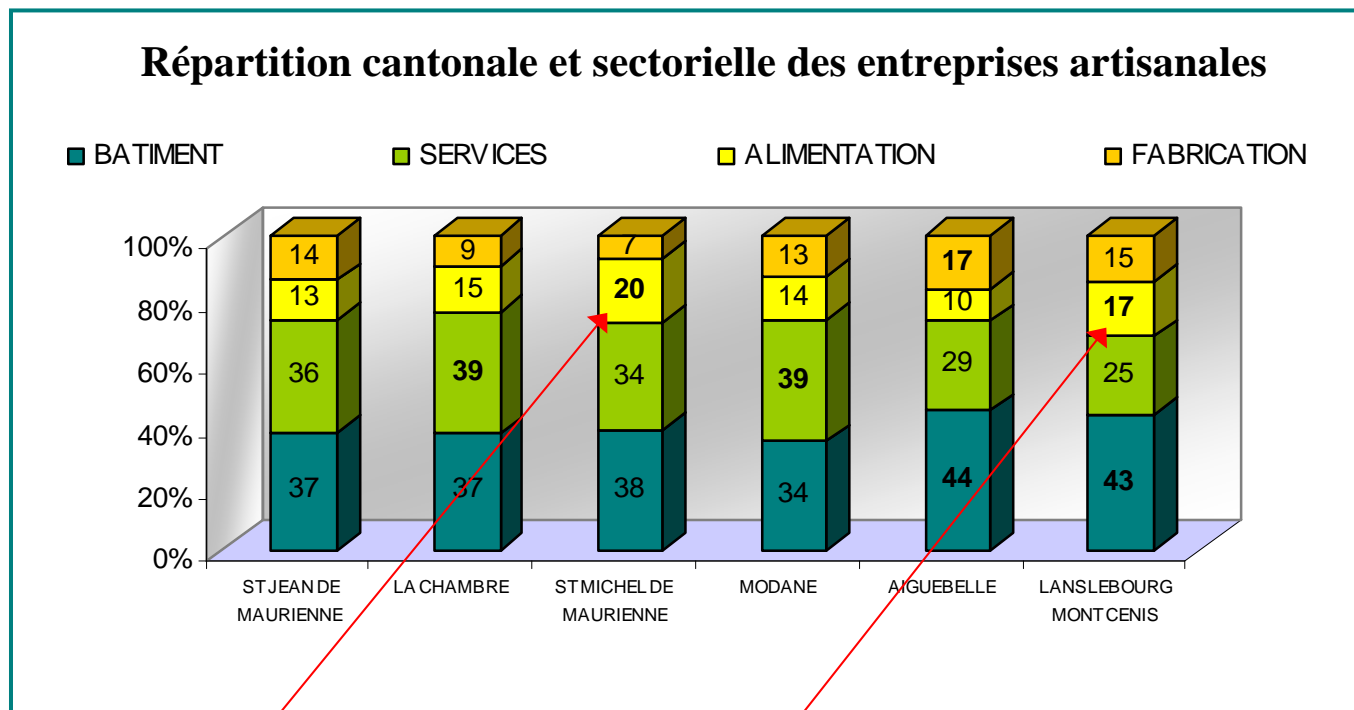
Répartition cantonale et sectorielle



- ❖ Forte représentation des **services** dans les cantons de **Modane** et de **La Chambre**

L'Artisanat en Maurienne

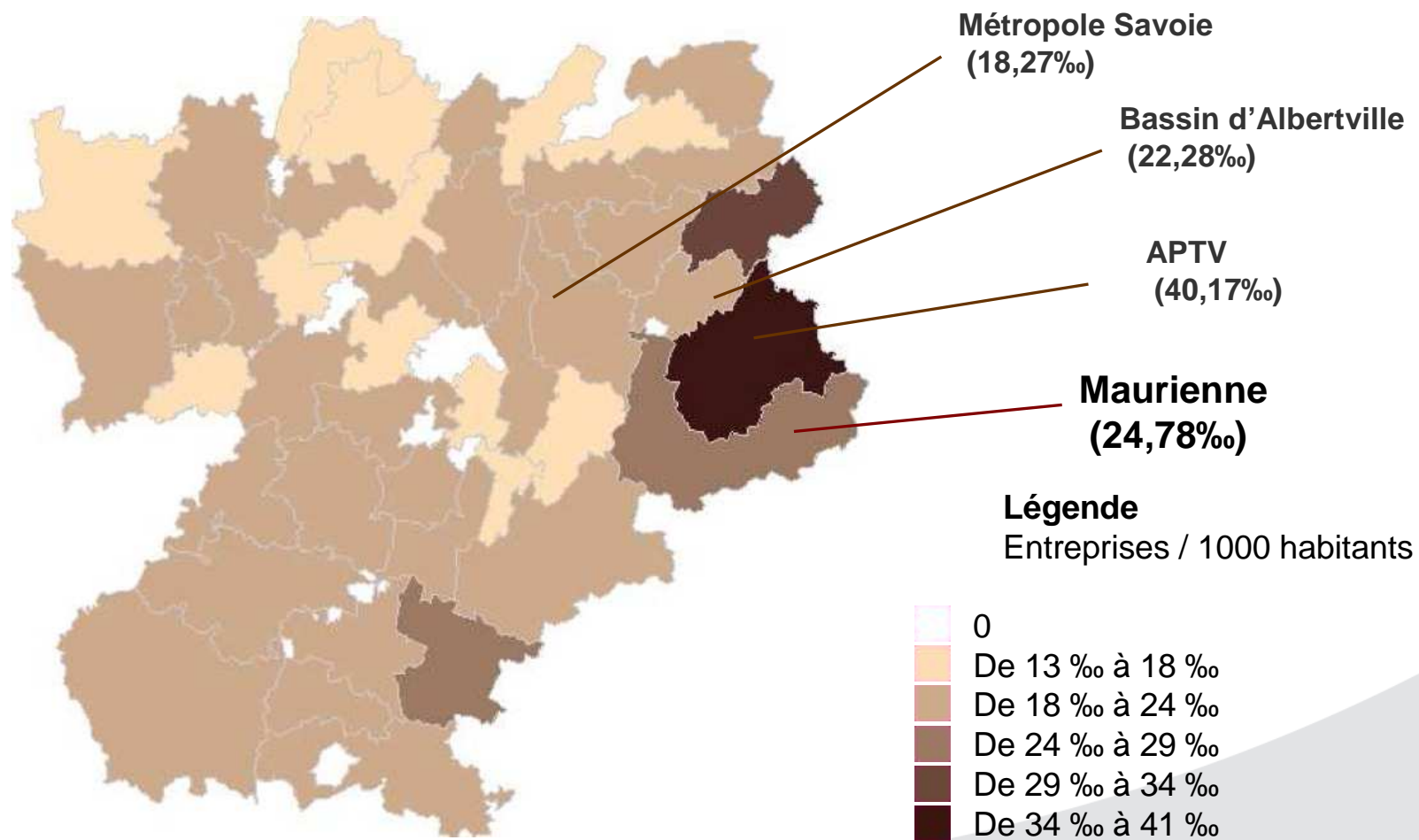
Répartition cantonale et sectorielle



- ❖ Le secteur alimentaire est plus représenté en proportion dans les cantons de Saint Michel de Maurienne et de Lanslebourg que sur le territoire mauriennais

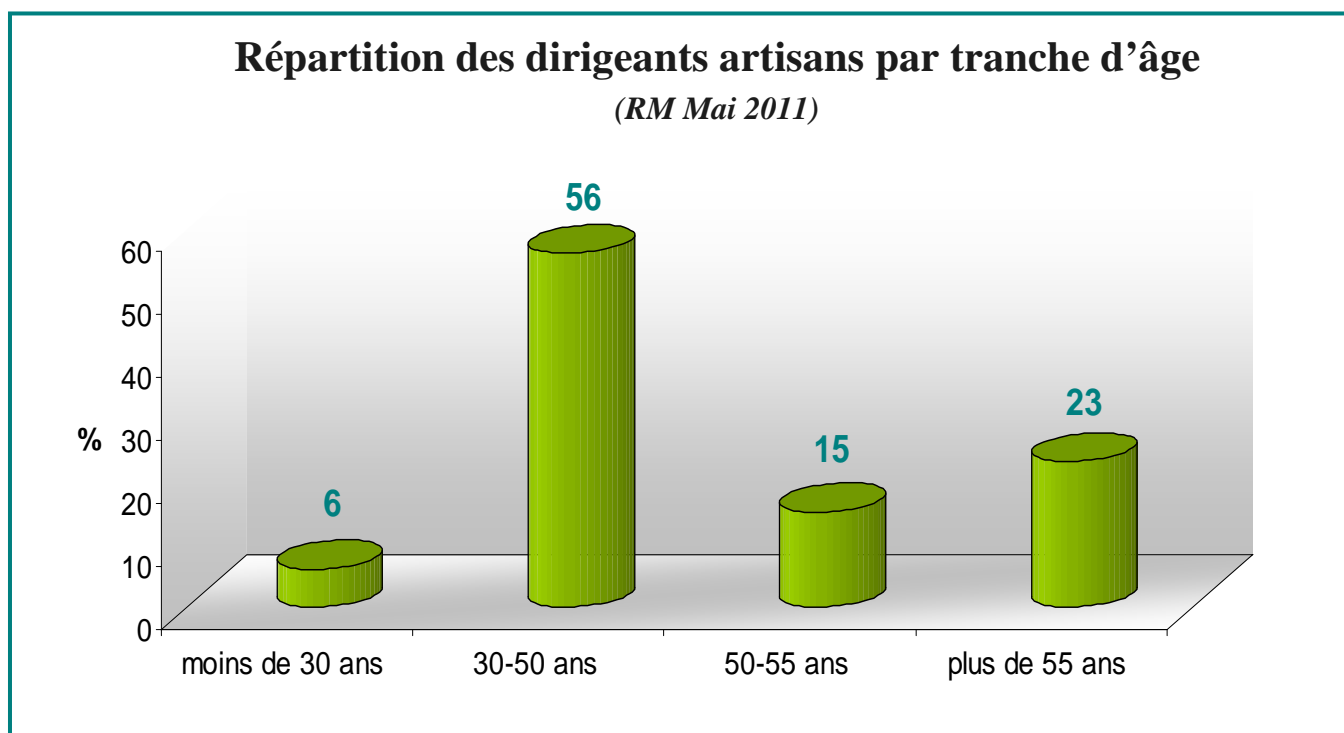
L'Artisanat en Maurienne

Une forte densité artisanale



Caractéristiques des chefs d'entreprises

- ❖ **26%** des chefs d'entreprises de Maurienne sont des **femmes** contre 19 % au niveau départemental



- ❖ Les chefs d'entreprises se situent majoritairement dans la classe d'âge **30-50 ans**

De nombreuses entreprises potentiellement à transmettre

- ❖ Une entreprise **potentiellement à transmettre** est une entreprise dont :
 - ✓ le dirigeant a plus de 50 anset / ou
 - ✓ les entreprises ayant plus de 10 ans d'activité
- ❖ Aujourd'hui **612 entreprises** sont concernées sur le territoire
- ❖ Elles représentent **53 %** des entreprises artisanales de Maurienne



Présentation de l'étude

- **53 %** des entreprises artisanales sont **potentiellement à transmettre**

- **Le taux d'accroissement** des entreprises sur le territoire est **inférieur** de 2 points à celui de la Savoie

- ❖ Objectif : **Anticiper** la transmission et **minimiser** les risques de disparition d'activités artisanales afin de **maintenir les savoir faire et les services de proximité**
- ❖ Enquête réalisée auprès des 612 entreprises potentiellement à transmettre du 19 avril au 1^{er} juin 2011
- ❖ **Taux de réponse** = 9,15 %



Echantillon représentatif*

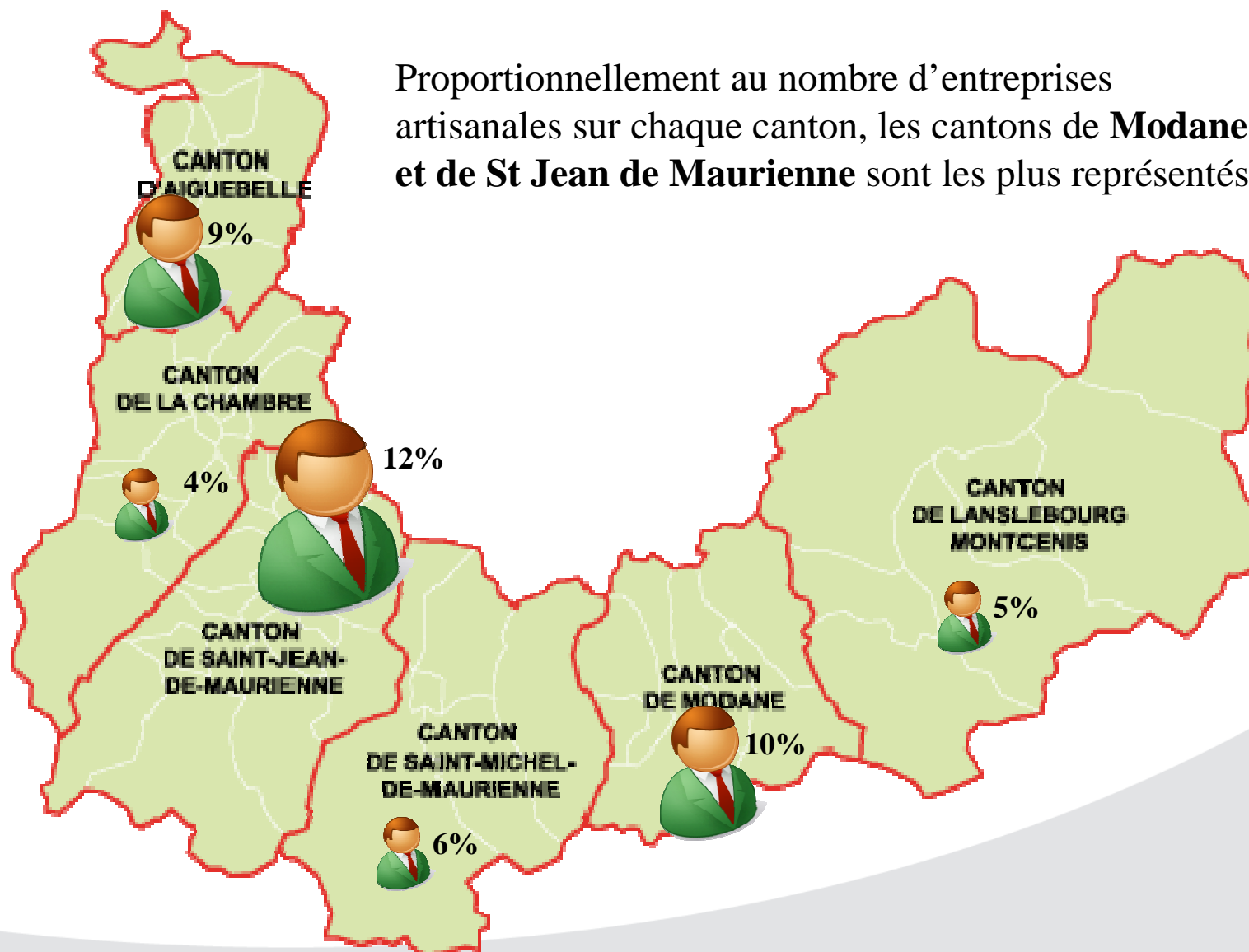
* Un échantillon est dit représentatif dès lors qu'il représente 7 % de la population mère



CHAMBRE
DE METIERS
ET DE L'ARTISANAT
DE LA SAVOIE

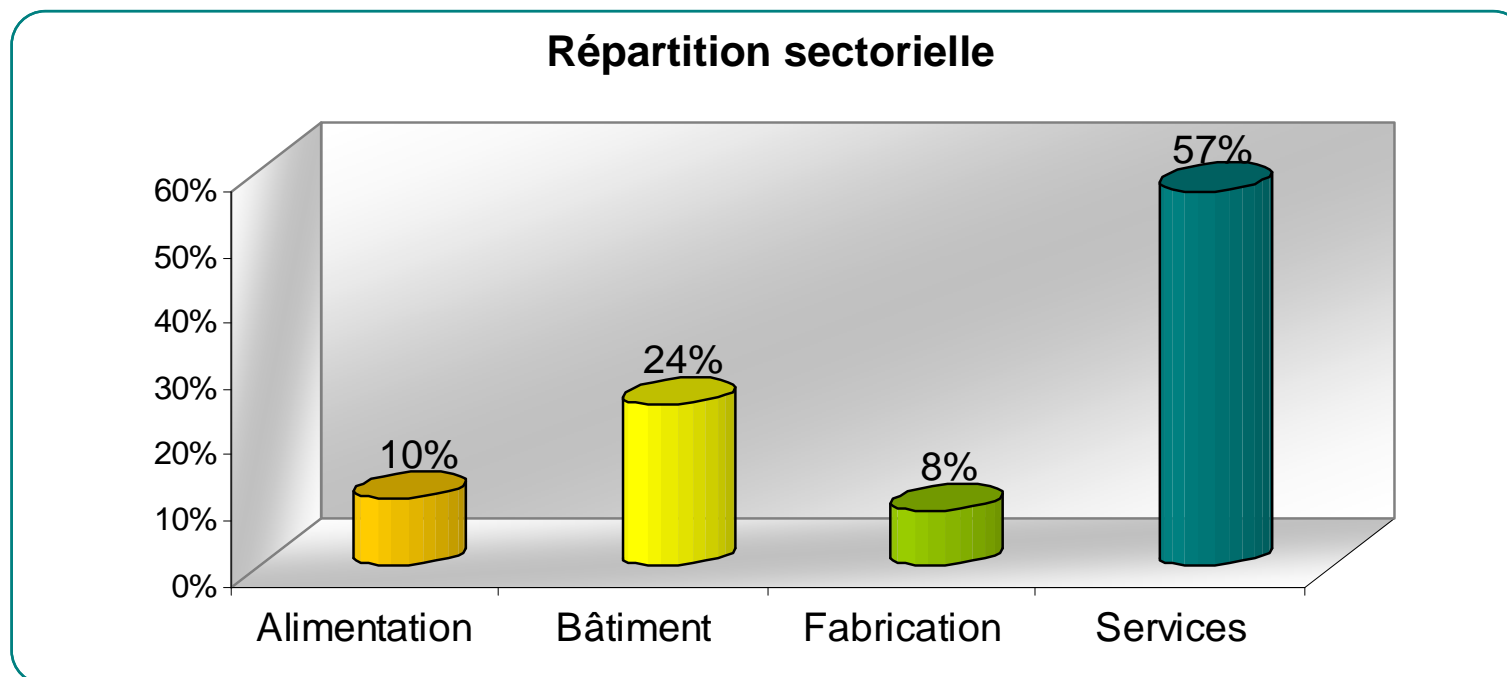
Répartition cantonale des entreprises ayant répondu

Proportionnellement au nombre d'entreprises artisanales sur chaque canton, les cantons de **Modane** et de **St Jean de Maurienne** sont les plus représentés



Répartition sectorielle des entreprises ayant répondu

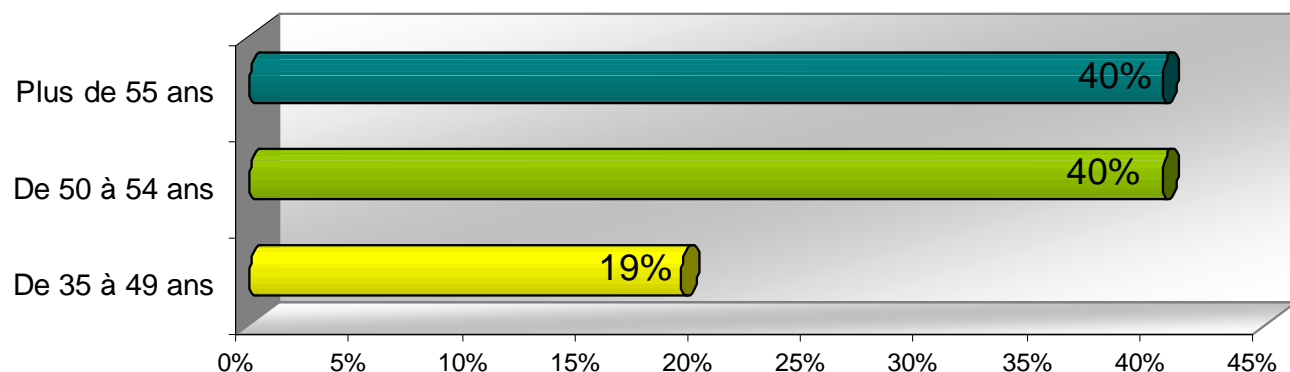
- ❖ Les entreprises ayant répondu à l'enquête sont majoritairement des entreprises de services



Volonté de transmettre son entreprise

- ❖ **64 %** des chefs d'entreprises ont déclaré **vouloir transmettre** leur entreprise
- ❖ **36 %** ne savent pas ou ne veulent pas encore céder leur entreprise.
- ❖ Pour le traitement des données nous avons gardé **l'ensemble des entreprises** qui ont renseigné la partie du questionnaire concernant le projet de transmission. Seulement 16 % des questionnaires n'ont pas été traités
- ❖ Certaines entreprises n'ayant pas la volonté aujourd'hui de transmettre, ont un projet de cession pour les années à venir

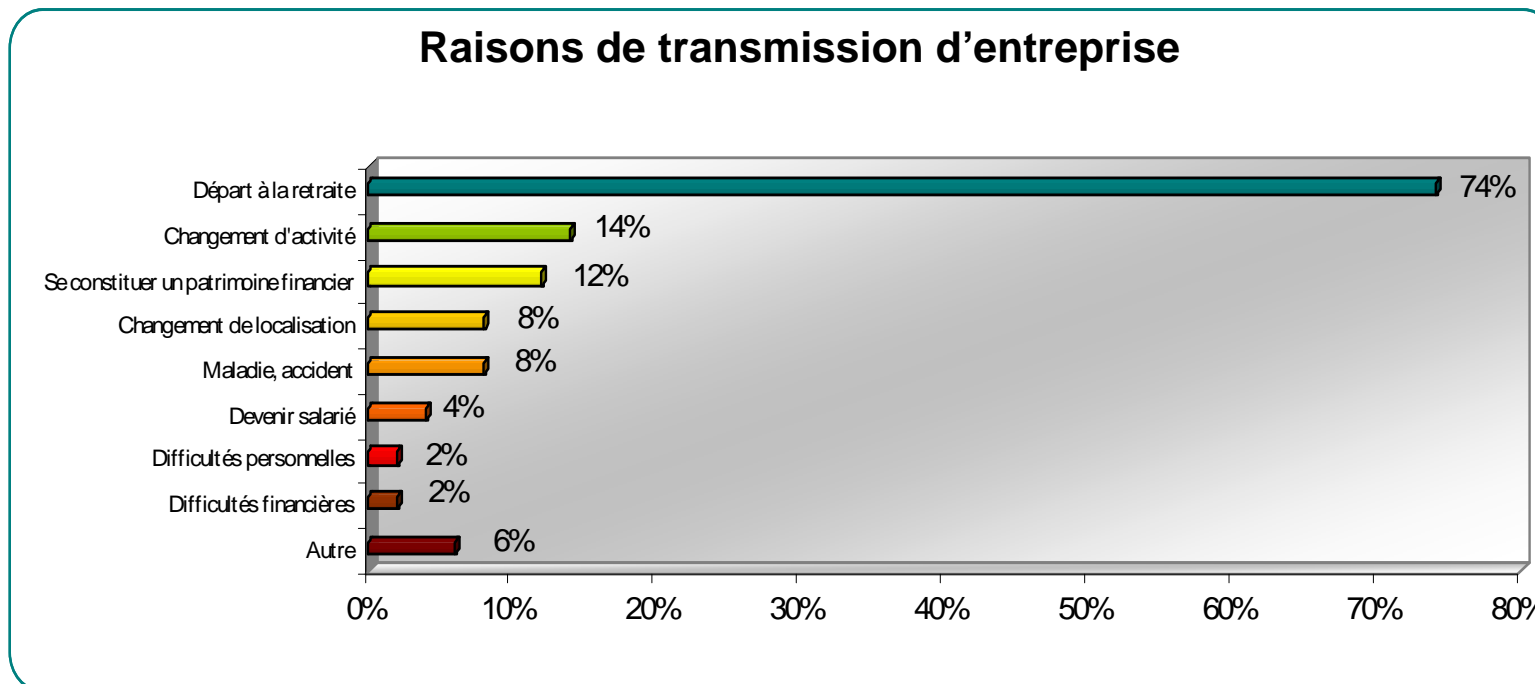
Age des dirigeants des entreprises à transmettre



❖ Les chefs d'entreprises les plus concernés à court terme par la cession, c'est-à-dire les **plus de 55 ans** représentent plus de **40 % des retours**.

NB : le format de l'enquête excluait les entreprises de – de 10 d'existence et les chefs d'entreprise de – de 50 ans

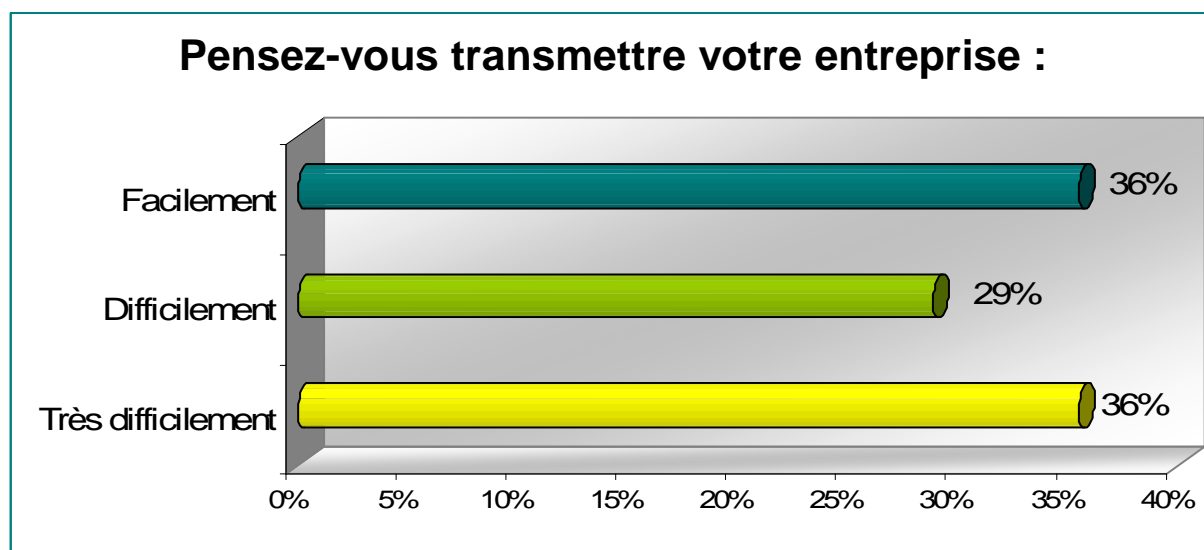
Raisons de transmission de l'entreprise



- ❖ Le principal motif de transmission d'entreprise est le **départ à la retraite**
- ❖ **50 %** envisagent de prendre leur retraite à **moyen terme** (dans les 5 ans) et **20 %** dans moins de 3 ans.
- ❖ L'**âge moyen** de départ à la retraite est **61 ans**
- ❖ Parmi ceux qui évoquent d'autres motifs, **34 % ont un nouveau projet** (changement d'activité, de localisation, se constituer un patrimoine financier)

Transmettre son entreprise : une démarche difficile ?

- ❖ Le niveau de difficulté de la démarche est perçu de manière **différente** par les artisans :



- ❖ la technicité des démarches liées à la transmission d'entreprise a tendance à «effrayer» les chefs d'entreprises concernés
- ❖ la particularité de la « transmission » étant de vendre à un tiers, l'identification d'un repreneur est un des gages d'estimation de la difficulté

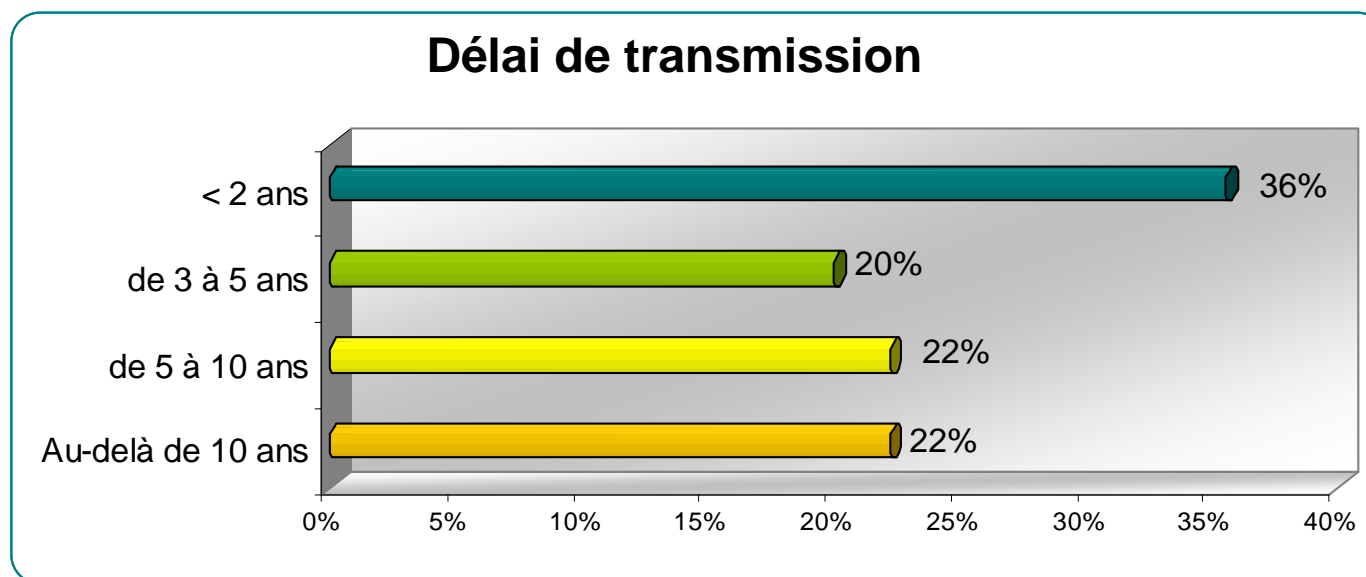
Transmettre son entreprise : une démarche difficile ?

Parmi les chefs d'entreprise ayant un projet, à court ou moyen terme, de transmission :

- ❖ **85%** des chefs d'entreprises, ayant d'ores et déjà identifié un repreneur, jugent la démarche **facile**
- ❖ **74 %** des artisans n'ayant pas encore trouvé de repreneur pensent que céder son entreprise est une démarche **difficile** voire **très difficile**



Délai de la transmission



La transmission un enjeu à **court terme**:

- plus d'**1/3** des artisans ont la volonté de vendre ou de transmettre leur entreprise **dans les 2 ans** qui viennent.

- **27 % d'entre eux** n'ont toujours pas commencé à **préparer leur transmission** d'entreprise

Préparation de la transmission

Les **délais de préparation** estimés par les artisans sont **différents** selon si le chef d'entreprise a commencé ou non la préparation.

		Avez-vous commencé à préparer la transmission de votre entreprise?	
		Oui	Non
Délai de préparation	Moins de 6 mois	7,1 %	3,1 %
	De 6 mois à 1 an	7,1 %	35,7 %
	De 1 à 2 ans	14,3 %	35,7 %
	De 2 à 3 ans	42,9 %	6,3 %
	Plus de 3 ans	28,6 %	15,6 %

❖ **72 %** des cédants ayant commencé à préparer leur transmission estiment qu'il faut **plus de 2 ans de préparation**

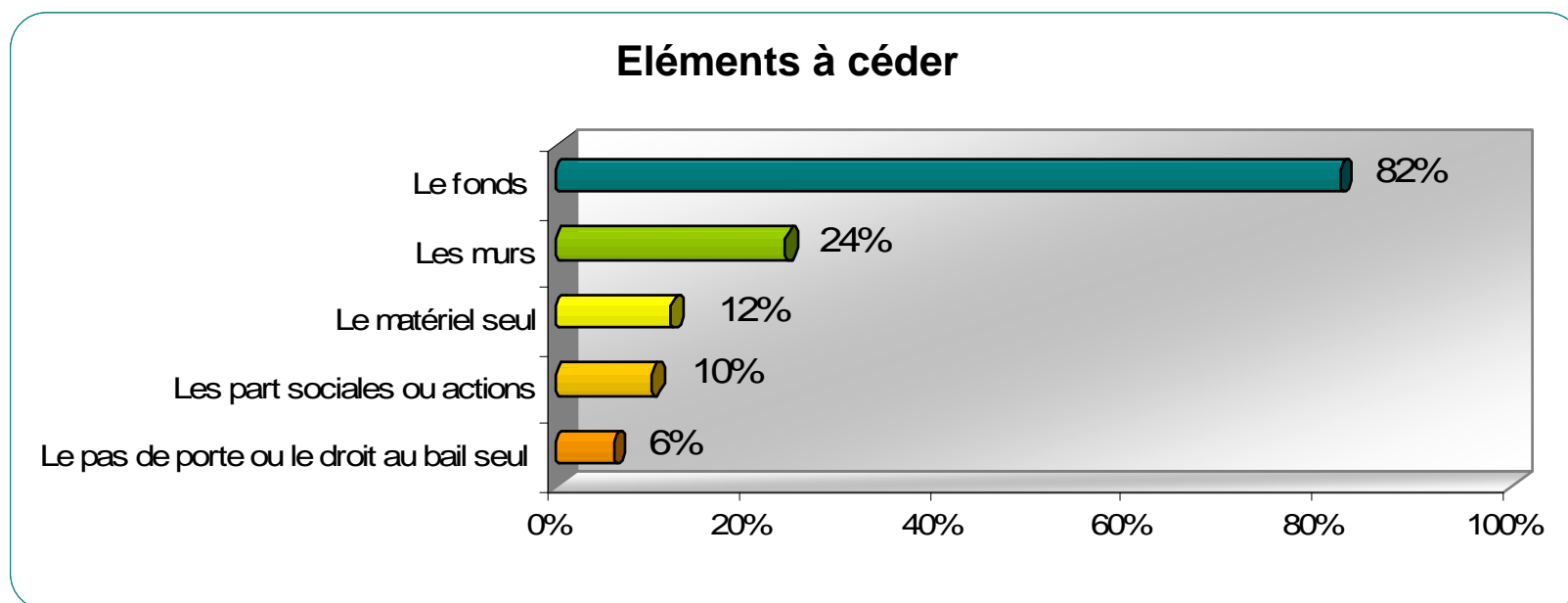
❖ **78 %** des artisans n'ayant pas encore commencé la préparation de la cession estiment qu'il faut **moins de 2 ans**



Sensibiliser les entreprises sur la durée de préparation d'une transmission

Quels éléments ?

- ❖ L'élément principal que les chefs d'entreprises souhaitent céder est **le fonds de commerce ou le fonds artisanal (matériel + clientèle)**



- ❖ A savoir que l'évaluation du fonds de commerce ou artisanal sera plus ou moins valorisable selon l'activité de l'artisan

Quels repreneurs ?

- ❖ **47 %** des chefs d'entreprise sont actuellement à la recherche d'un repreneur
- ❖ **15 %** des interrogés déclarent avoir trouvé un repreneur notamment en la personne de **leur fille ou fils**
- ❖ **La majorité** des artisans recherchent un repreneur à l'**extérieur** de l'entreprise
- ❖ La recherche de repreneur apparait comme une **démarche difficile** :
 - ✓ **78 %** estiment que la démarche est difficile voire très difficile
 - ✓ **98 %** d'entre eux n'ont pas encore trouvé de repreneur

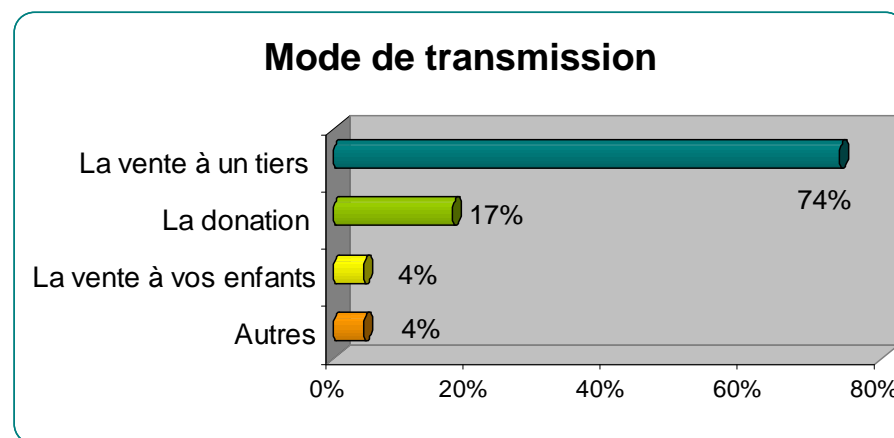
Mode de transmission et accompagnement du repreneur

MODE DE TRANSMISSION

❖ La majorité des artisans déclarent avoir **choisi le mode de transmission**

❖ **La vente à un tiers** est le mode de cession qui prédomine

❖ Les chefs d'entreprises ayant choisi la **donation** sont ceux qui ont déjà trouvé le repreneur



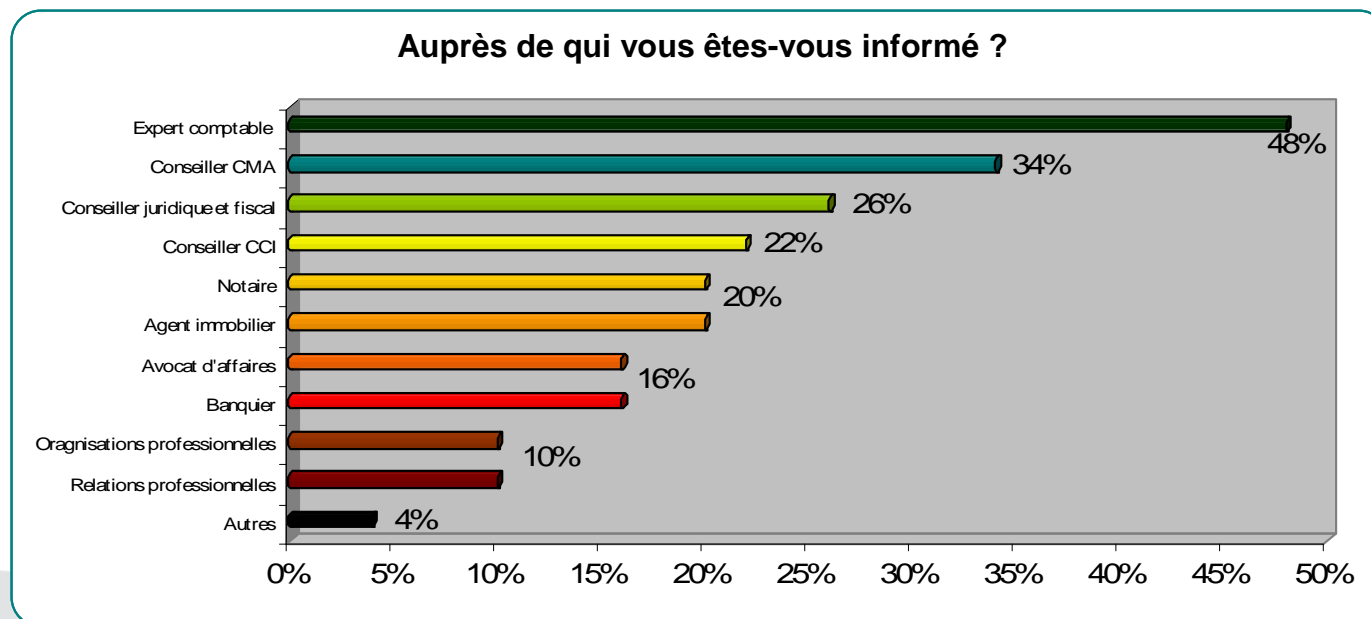
ACCOMPAGNEMENT DU REPRENEUR

❖ 74 % des artisans ont mentionné leur choix d'accompagner le repreneur

❖ L'accompagnement sans convention est la modalité retenue par 51 % d'entre eux

Information sur la transmission d'entreprise

- ❖ Environ **3/4 des artisans** estiment ne pas être suffisamment ou **ne pas être du tout informés** sur la transmission d'entreprise
- ❖ Parmi ceux qui déclarent être bien informés, **83 % ont déjà réalisé des recherches** sur ce thème dont :
 - ✓ 48 % qui se sont informés auprès d'un expert comptable
 - ✓ 34 % qui se sont informés auprès d'un conseiller de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat



Information sur la transmission d'entreprise

FORTE VOLONTE D'INFORMATION

- ❖ Plus de **6** artisans sur 10 désirent **être informés** sur la transmission d'entreprise

LA CMA ATTENDUE PAR LES ENTREPRISES

- ❖ 60 % des artisans souhaitant être informés sur le sujet désireraient l'être par un **conseiller de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat**
- ❖ Les chefs d'entreprises souhaiteraient avoir **davantage d'informations** sur les aides et les mesures fiscales liées à la transmission ainsi que sur les questions d'ordre fiscal, financier et juridique

INFORMATIONS INDIVIDUALISEES

- ❖ **Les formes d'informations** les plus demandées par les artisans sont principalement **individualisées** : évaluation de l'entreprise, documentation, entretien et conseil de la transmission, accès à la liste de candidats et diagnostic de l'entreprise